



mobilis
TBI infra

Ervaringen met het verdelen van risico's in tenderfase van grote projecten in de infrastructuur van het afgelopen jaar.

Herman van den Noort
Hoofd bedrijfsbureau vestiging Apeldoorn

19 mei 2010

Presentatie Cursus Risico's & Aanbesteden

Ervaringen met de aanbesteding van D&C spoedprojecten met concurrentiegerichte dialoog van RWS in het afgelopen jaar:

-Project A50 Grijsoord Valburg

-Project A28 Zwolle Meppel

-Project A1/A6 Muiden

-Project A27/A28 Amersfoort en Hilversum

- Relatief korte aanbestedingstrajecten
- Dialoogronden mondeling en schriftelijk, bij project A27/A28 alleen schriftelijk
- Scope door OG goed vastgelegd
- Onderliggende bindende en informatieve documenten omvangrijk
- Behoorlijke verschillen in interpretatie mogelijk
- Uitslagen van aanbestedingstrajecten zeer verrassend door grote verschillen

Presentatie Cursus Risico's & Aanbesteden

Risicomangement was alleen bij A1/A6 onderdeel van de EMVI

Prijs, verkeershinder en tijd standaard onderdeel van de EMVI.

Inhoud van de plannen en interviews bij A1/A6

**Verdelen van risico's afgehandeld in dialoogronden en via vraag-
en antwoordlijsten in nota's van inlichtingen**

Voorbeeld: Nieuw dek op bestaande onderbouw van een viaduct.

Bij gelijk en geringer eigen gewicht dek risico onderbouw OG

Bij groter eigen gewicht dek risico onderbouw ON

Strakke deling OG – ON in vraaggerelateerde risico's

Oplossingsspecifieke risico's zijn voor ON

Presentatie Cursus Risico's & Aanbesteden

Uitslag besteding A50 Grijsoord Valburg:

Rang	Inschrijver	Inschrijvingsprijs	Kwaliteitswaarde	Fictieve inschrijvingsprijs
1	Heijmans Geïntegreerde Projecten BV	€ 49.285.000,--	- € 372.501,--	€ 48.912.499,--
2	Van Gelder - Mobilis - Van Gelder	€ 60.800.000,--	€ 543.749,--	€ 61.343.749,--
3	Dura Vermeer Groep NV	€ 61.300.000,--	€ 1.452.916,--	€ 62.752.916,--
4	KWS Infra - van Hattum & Blankvoort	€ 77.790.000,--	€ 134.166,--	€ 77.924.166,--



Presentatie Cursus Risico's & Aanbesteden

Uitslag besteding A1/A6:

Alle bedragen in Euro's	MNO Combinatie	3D Combinatie	BAM Combinatie	Van Gelder Combinatie	KWS Combinatie
Risicomgt.	0	8.000.000	0	-/ 4.000.000	4.000.000
Kansenmgt.	-/ 4.000.000	8.000.000	0	-/ 4.000.000	4.000.000
Planningsmgt.	6.000.000	6.000.000	0	0	12.000.000
Interviews	6.000.000	16.000.000	2.000.000	8.000.000	0
Verkeersmgt.	76.037.500	75.187.500	76.397.500	56.330.000	82.595.000
Totaal kwaliteitswaarde	84.037.500 (3)	113.187.500 (1)	78.397.500 (4)	56.330.000 (5)	102.595.000 (2)
Inschrijfprijs	117.000.000 (3)	137.858.000 (5)	87.473.000 (1)	128.537.837 (4)	107.189.300 (2)
Fictieve inschrijfprijs	32.962.500	24.670.500	9.075.500	72.207.837	4.594.300

Presentatie Cursus Risico's & Aanbesteden

Risicoverdeling project stadsbrug Nijmegen:

Aanneemsom was vastgesteld

ON kon EMVI scorepunten verdienen op het gebied van:

- Beeldkwaliteit**
- Beschikbaarheid mechanisch stijgpunt**
- Overname risico's OG v.w.b.**
 - Tijd**
 - Geld (indexering en 25 jarig onderhoud)**
 - Omgevingsrisico's**
 - 25 – 100 jarig Onderhoud**

Presentatie Cursus Risico's & Aanbesteden

Risicoverdeling project A50 Ewijk Valburg:

Risicodossier OG bindend

In dit dossier is een risicoverdeling op het gebied van:

–Geotechniek

–Duurzaamheid bestaande kunstwerken

–Constructieve veiligheid bestaande kunstwerken

Risicodossier ON informatief

Presentatie Cursus Risico's & Aanbesteden

Conclusies en aanbevelingen:

- Risicomanagement wordt langzaam maar zeker een onderdeel van de EMVI maar er is nog een lange weg te gaan
- OG : Risicomanagement kan een prima onderdeel vormen van de EMVI en verwerk dit dan ook in de aanbestedingsprocedure
- ON : Vraag in zo vroeg mogelijk stadium in het aanbestedingsproces naar het risicodossier van OG en evt. ON
- ON : Stel open vragen over risico's tijdens dialoogronden en in vraag en antwoord lijsten
- ON : Gebruik open vragen in vraag en antwoord lijsten om concurrenten te triggeren op risico's
- OG/ON: Gebruik dialoogronden om tot een evenwichtige verdeling van risico's te komen