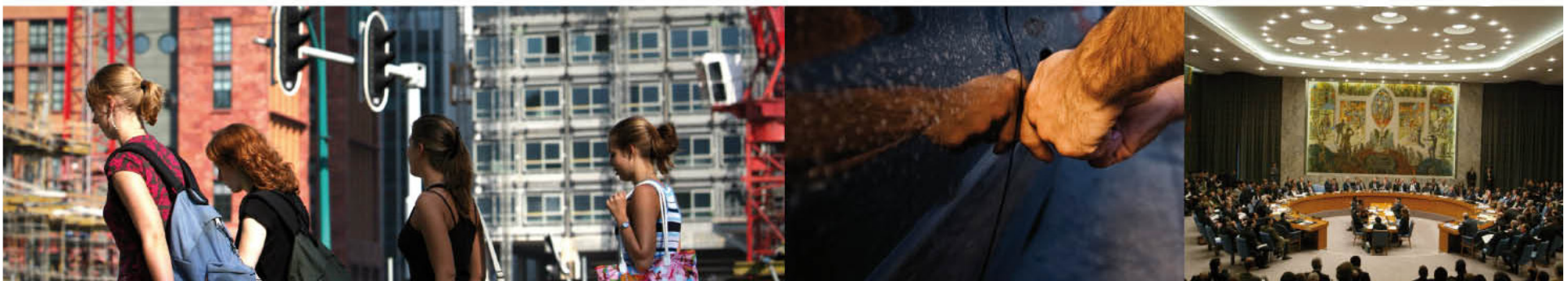




CROW XL – Apeldoorn – 22 april 2010

## Masterclass aanbesteden en contracteren

Teun van Reeuwijk (CROW) en Henk Janssen (VolkerWessels)



## Doel en werkwijze masterclass

- algemene perceptie
  - praktijk van aanbesteden en contracteren in de bouw is nog niet omgebogen in de door Vernieuwing Bouw gewenste richting
- specifieke perceptie
  - zowel aanbesteders als opdrachtnemers vertonen dikwijls nog ‘ongewenst gedrag’ in de aanbesteding- en contracteringsfase
- te beantwoorden vraag
  - hoe komt dat? Welke oplossingen kunnen hiervoor worden aangedragen?
- werkwijze
  - stereotype casus
  - waardering van aantal ‘voorgekauwde’ oplossingen
  - toevoegen van een aantal alternatieve oplossingen

## De casus

- ontwerp en uitvoering van infrastructureel project
- aanbesteding met voorafgaande selectie
- ARW 2005 van toepassing op de procedure
- vraagspecificatie schrijft bronbemaling voor
- aanbesteder legt gegevens over tijdens procedure
- confrontatie van vraagspecificatie met die gegevens zou tot twijfels moeten leiden wat betreft de keuze voor bronbemaling
- aanbesteder gunt aan B en contracteert
- pas dan blijkt bronbemaling inadequaar te zijn. B vraagt om vergoeding van meerkosten die zijn gemoeid met alsnog toepassen spanningsbemaling

## Oplossingen tijdens aanbestedingsproces

- 1) monitoren aanbesteding door derde
- 2) toekennen 'finder's fee' aan inschrijvers
- 3) uitvoeren extra check met 'laagste' inschrijver
- 4) uw oplossing?
  - korte schets
  - voordelen
  - nadelen

## Oplossingen na contractsluiting

- 1) handhaven status quo: onvoorspelbare uitkomst
  - 2) aanbesteder draagt altijd de meerkosten
  - 3) opdrachtnemer draagt altijd de meerkosten
  - 4) partijen dragen meerkosten altijd samen ('50-50')
  - 5) alle *inschrijvers* altijd hoofdelijk aansprakelijk
  - 6) uw oplossing?
- korte schets
  - voordelen
  - nadelen

## Belangrijk inzicht

- welke oplossing men ook kiest (na contractsluiting), het doel is om partijen te prikkelen tot zo vroeg mogelijke identificatie van informatierisico
- het bereiken van dat doel betekent niet, dat het project 'daardoor' goedkoper wordt
  - het project zal dan bij het aangaan van het contract meer kosten dan het zou kosten bij het aangaan van het contract in de situatie waarin de status quo wordt gehandhaafd
  - bij oplevering van het project zal blijken dat het minder heeft gekost dan het zou hebben gekost op het moment van oplevering in de situatie waarin de status quo wordt gehandhaafd
- omvang kosten op moment van contracteren en op moment van opleveren liggen dicht bij elkaar